

學校名稱: 路德會聖十架學校 (所屬地區: 荃灣)

Revised Version 13/3/2017

「加強學校行政管理津貼」計劃書
(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在校舍管理方面及資訊管理及溝通方面的效能，尤其加強校舍保安、減少職工長駐學校門口崗位，並透過制訂工作安排有效調撥人手；完善及重新編寫學校網頁，減輕教職員更新及管理學校網頁的行政工作，並透過制訂管理網頁的工作指引，完善更新及管理學校網頁工作流程。重新規劃電腦室環境，有效管理相關電腦器材及提升資訊傳輸的效能。更新及改善現有的電話系統，重新安裝學校電話系統及增加分機電話數量，以方便教職員與校外人士溝通。透過更新及改善學校中央廣播系統，有助教職員對校內人士進行廣播，傳遞重要訊息。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 透過安裝大閘視像系統及電子鎖，靈活安排工友工作，省卻門房人手。 	<ul style="list-style-type: none"> 於學校大門及校務處安裝視像系統及電子鎖，連繫學校大門至校務處，由校務處同事負責安排訪客出入與登記，使工友不需看守大閘，可處理其他工作。 	<ul style="list-style-type: none"> 成功減少工友看守學校大門的工作時數，相比未安裝前 	\$45,000 外聘公司安裝大閘視像系統及電子鎖 \$50000	<ul style="list-style-type: none"> 有效重新調撥工友，加強監察學校校舍環境衛生，及加強學校保安

¹ 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

	<ul style="list-style-type: none"> ● 增添閉路電視鏡頭，提升校園保安 	<ul style="list-style-type: none"> ● 於校舍車閘、學校大門，各樓層安裝高清閉路電視鏡頭，及添置高容量的硬碟機儲存相關影像，提升校園保安及方便翻查紀錄。 	<p>減少70%。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 70%的教職員認同加裝高清閉路電視鏡頭，有助提升校園保安。 	外聘公司安裝增添閉路電視鏡頭	
資訊管理及溝通	<ul style="list-style-type: none"> ● 透過重新編寫及設計學校網頁，有效管理學校網頁，加強對外宣傳及聯繫。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 外聘網頁設計公司重新編寫及設計學校網頁，簡化現有管理及更新學校網頁的繁複程序。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功減少教職員更新網頁的時間，相比未安裝前減少30%。 ● 70%的教職員認同重新設計的學校網頁，提升學校形象。 	\$40000 外聘公司重新設計及編寫學校網頁	<ul style="list-style-type: none"> ● 繼續使用相關學校網頁，能增加學校網頁的更新頻率及簡化網頁的更新流程，制訂管理網頁的工作指引，方便教職員管理、維護及更新學校網頁。 ● 計劃結束後，繼續優化學校網頁的不同功能，加強與家長及外間的資訊溝通。

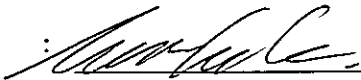
資訊管理及 溝通	<ul style="list-style-type: none"> ● 重新規劃電腦室環境，有效管理相關電腦器材及提升資訊傳輸的效能 	<ul style="list-style-type: none"> ● 重新規劃電腦室器材及電位的位置，以方便有效管理電腦室的電腦及器材 ● 增添一部防火牆以配合 1 G 光纖寬頻的傳輸速度，有效提升資訊傳輸效能 	<ul style="list-style-type: none"> ● 70%教師認為重新規劃電腦室，有助管理相關器材 ● 增添一部防火牆後，傳輸速度 20%提升 	<p>\$50000</p> <p>\$20000</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 繼續使用重新規劃的電腦室，有效管理電腦室的電腦及器材
	<ul style="list-style-type: none"> ● 更新學校電話系統及加裝分機電話數量 	<ul style="list-style-type: none"> ● 本校電話系統已超過 20 年，故此重新安裝學校電話系統及增加分機電話數量，以方便教職員與校外人士溝通 	<ul style="list-style-type: none"> ● 70%教職員認為安裝學校電話系統及增加分機電話數量，有助教職員與校外人士溝通 	<p>\$40000</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 繼續使用相關學校電話系統，方便教職員與校外人士溝通

<p>資訊管理及 溝通</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 更新及改善學校中央廣播系統 	<ul style="list-style-type: none"> ● 更換學校中央廣播系統擴音器及分區控制器，改善現有中央廣播系統的不足 ● 加裝地下操場廣播系統及揚聲器，改善操場集隊時的宣佈情況 	<ul style="list-style-type: none"> ● 更換擴音器及分區控制器 ● 70%教職員認為加裝操場廣播系統有助改善宣佈情況 	<p>\$45000</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 繼續使用相關中央廣播系統，有助教職員對校內人士進行廣播，傳遞重要訊息。
---------------------	---	--	---	----------------	---

校監簽署

校監姓名

日期

: 
 : LUK CHIN WAN
 : 14/3/2017